



**AfCAP**  
Africa Community Access Partnership



# Élaboration d'un Plan Stratégique pour la mise en place d'une capacité de recherche durable sur les routes au sein de la Division de la Recherche de L'Office des Routes en RD Congo

Rapport de Démarrage



SMEC International Pty Ltd

*Numéro Référence AFCAP du Projet : DRC2112A*

Août 2017



## Avis important

Ce rapport est confidentiel et est fourni uniquement aux fins de d'Elaboration d'un Plan Stratégique pour la mise en place d'une Capacité de Recherche durable sur les Routes au sein de la Division de la Recherche de l'Office des Routes en République Démocratique du Congo. Ce rapport est fourni conformément à un contrat de service entre SMEC International Pty Limited (SMEC) et Cardno Emerging Markets (UK) Ltd, contrat en vertu duquel SMEC s'est engagée à effectuer une tâche spécifique et bien circonscrite pour Cardno Emerging Markets (UK) Ltd. Ce rapport est strictement limité aux matières qui y sont énoncées sous réserve des diverses hypothèses, qualifications et limitations qu'il contient et ne concerne donc pas d'autres questions. SMEC ne fait aucune déclaration selon laquelle la portée, les hypothèses, les qualifications et les exclusions énoncées dans ce rapport seront adaptées ou suffisantes à d'autres fins, ni que le contenu du rapport couvre toutes les questions que vous pourriez considérer comme matérielles à vos fins.

Ce rapport doit être lu dans son ensemble. Le résumé ne se substitue pas à lui. Tout rapport produit ultérieurement devra être lu ensemble avec ce rapport.

Ce rapport remplace tous les brouillons et les éventuels rapports provisoires, écrits ou verbaux, antérieurs au présent rapport. Ce rapport n'a pas été mis à jour et ne le sera pas à cause des transactions ou événements postérieurs à luit ou de toute autre question qui pourrait avoir un impact majeur sur son contenu ou qui surgirait postérieurement à ce rapport. SMEC n'est pas tenue de vous informer d'un tel événement, d'une telle transaction ou d'une telle question, ni de mettre à jour le rapport à cause de tout ce qui se produirait ou dont SMEC prendrait connaissance, après la date du présent rapport.

A moins d'être expressément convenu par écrit, SMEC n'accepte aucune autre responsabilité légale, quelle qu'elle soit, liée à ce rapport, ou toute demande de renseignements connexe, tout avis ou autre travail, et SMEC ne fait aucune représentation dans le cadre de ce rapport, à aucune autre personne que Cardno Emerging Markets (UK) Ltd et le bailleur de fonds UK AID. Toute autre personne qui reçoit un brouillon ou une copie du présent rapport (ou d'une partie de celui-ci) et en discute (ou d'une partie du rapport) ou discute de toute question en rapport avec SMEC, le fait tout en reconnaissant et en acceptant au préalable qu'il/elle ne peut pas s'appuyer sur ce rapport ni sur toute information connexe ou avis fournis par SMEC quelle que soit la raison.

Les points de vue dans ce document sont ceux des auteurs et ils ne reflètent pas nécessairement les points de vue du Research for Community Access Partnership (ReCAP) ou de Cardno Emerging Markets (UK) Ltd pour lequel le document a été préparé

Photo de couverture

Source: PNUD en RD Congo

<i>Tableau de révision et d'assurance qualité</i>			
Version	Auteur(s)	Reviewer(s)	Date
001	Paul Tshiula + Jean-Paul Libebele	Coco Kabongo + Aydagne Zelleke	02.08.2017
		N V Leta	03.08.2017

Unité de Gestion de Projet ReCAP  
Cardno Emerging Market (UK) Ltd  
Oxford House, Oxford Road  
Thame  
OX9 2AH  
Royaume Uni



## Résumé

Suite à une requête du Gouvernement de la RDC, le Gouvernement du Royaume Uni, par le biais de son Département pour le Développement International (DFID), a répondu favorablement à travers son Programme de Partenariat pour la Recherche sur l'Accès Communautaire "ReCAP". Ce programme est une initiative du "Partenariat pour l'Accès Communautaire en Afrique" en sigle "AfCAP".

Dans ce cadre, l'AfCAP a confié au Consultant "SMEC" le projet d'Elaboration d'un Plan Stratégique pour la Mise en Place d'une Capacité de Recherche Durable sur les Routes au sein de la Division de la Recherche de l'Office des Routes en République Démocratique du Congo. Cette étude constitue la première de deux phases d'un projet plus vaste dont l'objectif final est l'installation et le renforcement effectifs d'une unité de Recherche Routière en RDC. Le lancement de la deuxième phase du projet programmée est conditionné par les résultats de la phase 1.

Le présent volume constitue le "Rapport de démarrage" de la phase d'Elaboration d'un Plan Stratégique pour la mise en place d'une capacité de recherche durable sur les routes au sein de la Division de la Recherche de l'Office des Routes en RD Congo. Il comprend les points suivants :

- le procès-verbal de la Réunion de lancement du projet ;
- la méthodologie détaillée de cette phase du projet ;
- le programme détaillé de cette phase du projet.

## Mots-clés

Capacité de Recherche durable sur les routes, Méthodologie détaillée, Plan stratégique, Office des Routes, Rapport de démarrage, Méthodologie pour les ateliers, Politique de recherche routière en RD Congo

### RESEARCH FOR COMMUNITY ACCESS PARTNERSHIP (ReCAP)

#### *Transport durable en toute sécurité pour les communautés rurales*

ReCAP est un programme de recherche, financé par UK Aid, dans le but de promouvoir un transport durable en toute sécurité pour les communautés rurales en Afrique et en Asie. ReCAP comprend le Partenariat pour l'accès communautaire de l'Afrique (AfCAP) et le Partenariat pour l'accès communautaire de l'Asie (AsCAP). Ces partenariats favorisent le partage des connaissances entre les pays partenaires afin de promouvoir l'adoption de solutions, prouvées et peu coûteuses pour l'accès rural, qui maximisent l'utilisation des ressources locales. Le programme ReCAP est géré par Cardno Emerging Markets (UK) Ltd.

## Abbreviations

ACGT	Agence Congolaise des Grands Travaux
AfCAP	Africa Community Access Partnership
AFOM	Atouts, Faiblesses, Opportunités, Menaces
BCECO	Bureau Central de Contrôle
BE	Bureau d'Etudes
BTC	Bureau Technique de Contrôle
CI	Cellule Infrastructure
CPR	Conseil Provincial de la Route
CREN-K	Centre de Recherche Nucléaire de Kinshasa
CRGM	Centre de Recherche Géologique et Minier
CRR	Centre de Recherches Routières
CT	Court Terme
DFID	Department for International Development
DRR	Division de la Recherche Routière
DSCR	Document Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté
DVDA	Direction des Voies de Desserte Agricole
EPS-CRR	Elaboration d'un Plan Stratégique pour la mise en place d'une Capacité de Recherche durable sur les Routes au sein de la division de la recherche de l'office de routes en RDC
ETP	Entreprise de Travaux Publics
FONER	Fonds d'Entretien Routier
GC	Gouvernement Central
INBTP	Institut National de Bâtiments et Travaux Publics
INPP	Institut National de Préparation Professionnelle
ISTA	Institut Supérieur des Techniques Appliquées
LCPC	Laboratoire Central des Ponts et Chaussées
LNTP	Laboratoire National des Travaux Publics
LT	Long Terme
MDR	Ministère du Développement Rural
MESU	Ministère de l'Enseignement Supérieur et Universitaire
MITPR	Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction
MPLAN	Ministère du Plan
MTPI	Ministère des Travaux Publics et Infrastructures
MRS	Ministère de la Recherche Scientifique
MT	Moyen Terme
MTVC	Ministère des Transports et Voies de Communication
OdR	Office des Routes
OVD	Office des Voiries et Drainage
PNUD	Programme des Nations Unis pour le Développement
PPP	Partenariat Public Privé
RD	Recherche et Développement
ReCAP	Research for Community Access Partnership
RN	Route Nationale
RPP	Routes Provinciales Prioritaires
RPS	Routes Provinciales Secondaires
RR	Recherche Routière
RVA	Régie des Voies Aériennes
SMEC	Snowy Mountains Engineering Corporation
TdR	Termes de Reference
TR	Transport Routier
TRRL	Transport and Road Research Laboratory
UKAid	United Kingdom Aid
UN	United Nations
UNOPS	United Nations Office for Project Services
USAID	United States Agency for International Development
WB	World Bank

## Table des matières

Résumé.....	3
Mots-clés.....	3
Abbréviations.....	4
1 Contexte.....	6
1.1 Objet et contenu du Rapport de Démarrage.....	6
2 Brève présentation du réseau routier de la RDC et Organisation de sa gestion.....	8
3 Cadre logique de l'étude.....	11
4 Méthodologie détaillée de l'étude.....	16
4.1 Méthodologie pour la collecte d'informations et pour le traitement des informations collectées.....	17
4.1.1 <i>Thème : Politiques générales du Transport routier (TR) et de la Recherche routière (RR) en RDC</i> .....	18
4.1.2 <i>Thème : Dispositions institutionnelles et administratives régissant la Recherche routière (RR) en RDC</i> .....	19
4.1.3 <i>Thème : Organisation actuelle de la Recherche Routière (RR) en RDC, Domaines couverts, Institutions impliquées, Sources de financement</i> .....	20
4.1.4 <i>Thème : Contraintes et Atouts pour le Développement du Transport routier (TR) et particulièrement de la Recherche routière (RR) en RDC</i> .....	21
4.1.5 <i>Thème : Besoins, Domaines, Thèmes, Sujets pertinents pour le Développement de la Recherche routière (RR) en RDC</i> .....	22
4.1.6 <i>Thème : Capacités actuelles et besoins de renforcement des capacités de la RR pour les Ressources humaines, les Infrastructures et l'Équipement</i> .....	23
4.1.7 <i>Thème : Archivage, Banque de données, Accessibilité et Diffusion des Résultats de la RR en RDC</i> .....	24
4.1.8 <i>Thème : Budget et Financement de la Recherche Routière (RR) en RDC</i> .....	25
4.1.9 <i>Thème : Collaboration, Coopération et Partenariat entre ou avec les Institutions de TR et de la RR nationales ou étrangères</i> .....	26
4.2 Méthodologie pour les ateliers.....	27
4.2.1 <i>Principes généraux de l'organisation des ateliers</i> .....	27
5 Programmation détaillée de l'étude.....	28
5.1 Équipe d'Experts pour l'étude.....	28
5.2 Programme et calendrier détaillé de l'étude et Calendrier des experts.....	28
6 Lancement du projet.....	31
7 Prochaines étapes.....	32
Annexe A: Procès-verbal de la Reunion de lancement.....	34
Liste de présence.....	38

## Liste des tableaux

Table 1.1: Gestion opérationnelle du Réseau routier.....	9
Table 5.2.1: Programme et Calendrier détaillés.....	29
Table 5.2.2: Installation et Calendrier des experts.....	30

## Liste des Figures

Figure 2.1: Réseau Routier Prioritaire de la RDC.....	10
---	----

## 1 Contexte

### 1.1 Objet et contenu du Rapport de Démarrage

Le présent rapport de démarrage, constitue une étape clé du projet "Elaboration d'un Plan stratégique pour la Mise en place d'une Capacité de Recherche durable sur les Routes au sein de la Division de la Recherche de l'Office des Routes (Odr) en RDC", désigné ci-après par "EPS-CRR". Il a pour objet la présentation d'activités de préparation de la bonne réalisation de la mission confiée au Consultant Firme SMEC.

La préparation de la mission du Consultant Firme SMEC comprend notamment :

1. La réunion de lancement du Projet ;
2. La Méthodologie détaillée de l'étude ;
3. Le programme détaillé de l'étude, y compris les temps d'interventions proposés pour les experts.

L'étude est livrée en six (6) étapes importantes, définies dans les Termes de Référence (TdRs), qui sont :

1. Le Rapport de démarrage, ou de lancement ;
2. Le rapport préliminaire ;
3. L'Atelier 1 et le Rapport de l'Atelier 1 ;
4. Le Projet de Rapport final ;
5. L'Atelier 2 et le Rapport de l'Atelier 2 ;
6. Le Rapport final

Chacune de ces étapes est sanctionnée par un livrable au Client, en espèce un Rapport du Consultant.

Le présent Rapport de démarrage est divisé en 7 chapitres suivants, complétés par des annexes:

1. Contexte ;
2. Brève Présentation du Réseau routier de la RDC et Organisation de sa gestion ;
3. Cadre logique de l'étude ;
4. Méthodologie détaillée de l'étude ;
5. Programmation détaillée de l'étude ;
6. Lancement du Projet;
7. Prochaines étapes.

Suite à une requête du Gouvernement de la RDC, le Gouvernement du Royaume Uni, par le biais de son Département pour le Développement International (DFID), a répondu favorablement à travers son Programme de Partenariat pour la Recherche sur l'Accès Communautaire "ReCAP". Ce programme est une initiative du "Partenariat pour l'Accès Communautaire en Afrique" en sigle "AfCAP".

AfCAP travaille à promouvoir l'accessibilité durable des populations qui habitent le milieu rural en Afrique. Pour lui, l'un des meilleurs moyens d'y parvenir est la production et le

partage des connaissances entre pays africains qui adhèrent à ce programme, dont la RDC est membre.

Pour l'AfCAP, seul un bon accès à la communauté (population) rurale peut lui faire bénéficier des services de base ainsi que des opportunités économiques et sociales qui s'offrent à elle. Cette accessibilité peut lui assurer une croissance durable, garantir les effets des investissements dans plusieurs secteurs du Développement et en définitive réduire la Pauvreté. Dans le cadre du programme "ReCAP", qui est le "Partenariat pour la Recherche sur l'Accès Communautaire", AfCAP veut développer une recherche de haute qualité dont les pays membres s'approprient les résultats et les intégreront dans leurs politiques futures.

La Gestion des programmes de l'AfCAP est confiée à la société "Cardno Emerging Markets (UK) Ltd, mandatée par le "DFID". La RDC appartient à la Communauté régionale de l'"Afrique de l'Est et du Sud". L'AfCAP veut parvenir à l'éclosion et à l'installation en Afrique, d'une expertise africaine dans le domaine de la Recherche ainsi qu'au financement endogène de ce dernier.

Comme la route reste un des meilleurs moyens d'accès au monde rural et à la communauté rurale et que la recherche dans le secteur routier demeure très peu développée en RDC, le présent projet : ESP-CRR, vise à renforcer les capacités de la Recherche Routière (RR) en RDC, tant en capacités humaines, matérielles que financières.

L'étude EPS-CRR constitue la première phase du projet. La deuxième phase, dont la planification ne sera décidée que sur base des résultats et recommandations de la phase 1, marquera l'effectivité du renforcement des capacités de la RDC en RR, par la mise en place de la structure chargée de conduire la recherche routière.

## 2 Brève présentation du réseau routier de la RDC et Organisation de sa gestion

Le système des transports national mis en place en RDC est multimodal, avec les quatre modes ayant le Fleuve Congo comme épine dorsale. Les réseaux d'infrastructures pour les quatre modes réseaux sont constitués de : 152.400 km de routes, 5.033 km de voies ferrées, 16.238 km de voies navigables et plusieurs plateformes aéroportuaires dont 54 aéroports sous gestion de la Régie des Voies Aériennes (RVA), parmi lesquels 4 sont de classe internationale.

Le réseau routier de 152.400 km comprend 7.400 km de voiries urbaines, 58.129 km des routes d'intérêt général et 86.821 km de routes d'intérêt local communément appelées routes de desserte agricole. Les routes d'intérêt général sont réparties en routes nationales (RN) avec 20.683 km, routes provinciales prioritaires (RPP) constituées de 20.201 km et routes provinciales secondaires (RPS) avec 17.245 km. Hormis les voiries urbaines revêtues, seulement 3.182 km de routes du réseau national sont revêtues.

Ces différents réseaux d'infrastructures de transports sont gérés par plusieurs structures gouvernementales placées sous la tutelle de différents Ministères. En vertu des dispositions constitutionnelles et de l'Ordonnance n° 15/015 du 21 mars 2015 fixant les attributions des Ministères, le réseau routier est sous la gestion des Ministères suivants :

- (1) le Ministère des Infrastructures, Travaux publics et Reconstruction (MITPR) pour les routes d'intérêt général et les voiries structurantes ;
- (2) le Ministère du Développement rural (MDR) pour les routes d'intérêt local appelées : routes de desserte agricole ; et
- (3) le Ministère des transports et Voies de communication (MTVC) pour la réglementation des services de transport notamment, la gestion de la sécurité routière sur toutes les routes.

D'après l'article 203 de la Constitution actuelle de la RDC, le Ministère des Infrastructures, Travaux publics et Reconstruction qui est le Maître d'ouvrage des routes d'intérêt national, gère concurremment le réseau à sa charge avec les Provinces, Maîtres d'ouvrage du reste de réseau routier (intérêt provincial et local).

Pour la gestion opérationnelle du réseau routier, plusieurs organismes ont été mis en place sous la tutelle des Ministères précités. L'Office des Routes (OR) et l'Office des Voiries et Drainage (OVD), qui relèvent de la tutelle du Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction, ont respectivement la responsabilité des routes d'intérêt général et des voiries urbaines. La Direction des Voies de Desserte Agricole (DVDA), qui relève de la tutelle du Ministère du Développement rural, a la responsabilité des routes d'intérêt local.

Le tableau ci-dessous résume et schématise les informations précitées.

Table 2.1: Gestion opérationnelle du Réseau routier

Classification routière actuelle (Ordonnance n°78-335 du 30 Août 1978)			Situation actuelle (Ordonnance n° 15/015 du 21 mars 2015 et Statuts des Etablissements publics et Services publics)		Dispositions de la Constitution de 2006 (articles 202, 203 et 204)	
	Type de route	Longueur du réseau (km)	Maîtrise d'Œuvre	Maîtrise d'Ouvrage	Maîtrise d'Œuvre	Maîtrise d'ouvrage
Routes d'Intérêt Général (RIG)	Routes nationales	20.683	OdR	Ministère des Infrastructures Travaux Publics et Reconstruction (MITPR) Gouvernement Central (GC)	OdR	MTPI Gouvernement Central
	Routes provinciales	37.446			(CPR)	MTPI Gouvernement Provincial
Voiries Urbaines	Routes urbaines	7.400	OVD		(CPR)	MTPI Gouvernement Provincial
Routes d'intérêt local	Routes de desserte agricole	86.871	DVDA	Ministère de Développement Rural (MDR) GC	(CPR)	MTPI Gouvernement Provincial
Réseau routier de la RDC		152.400				

Source : Constitution de la RDC, Ordonnance n°78-335 du 30 Août 1978, Ordonnance n° 15/015 du 21 mars 2015, Statuts des Etablissements publics, Office des Routes et Rapport d'Etude de base pour la réforme du sous-secteur routier

La présence de plusieurs acteurs intervenant dans ce secteur sans coordination, crée des chevauchements et de duplication qui ne permettent pas à ce secteur important d'appui à l'économie, de bien jouer son rôle de locomotive. Pour améliorer la situation actuelle, le Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction, avec l'appui de la Banque Mondiale, a mené une étude<sup>1</sup> visant la réforme du sous-secteur routier pour:

- I. améliorer le cadre institutionnel, légal et réglementaire du sous-secteur en se conformant aux Lois en vigueur en RDC ;
- II. améliorer les performances des structures de gestion;
- III. accroître les ressources financières du sous-secteur (investissement et entretien) et améliorer leur utilisation;
- IV. aider à l'amélioration des capacités opérationnelles des entrepreneurs privés;
- V. clarifier les relations de collaboration entre les Ministères et les Provinces, ayant dans leurs attributions, la gestion du patrimoine routier.

La recherche dans ce sous-secteur de transport pourra permettre de contribuer à mettre en œuvre la réforme en cours, particulièrement en ce qui concerne l'organisation de la gestion du réseau routier.

<sup>1</sup> Etude de base pour la réforme du sous-secteur routier, Ministère des ITP/Banque Mondiale Déc.2015.

## RÉSEAU ROUTIER PRIORITAIRE



Figure 2.1: Réseau Routier Prioritaire de la RDC

### 3 Cadre logique de l'étude

(Résumant la compréhension des TdRs)

OBJECTIF GENERAL	OBJECTIFS SPECIFIQUES	RESULTATS ATTENDUS	ACTIVITES A REALISER (Consultant en concertation avec les Parties prenantes)
<p>Aider à établir la Division de la Recherche de l'Office des Routes (OdR) au sein du Ministère des Infrastructures et Travaux Publics (MITP) et</p>	<p>1. Mener une étude d'évaluation des besoins, conformément au mandat du MITP, en général, et de l'OdR en particulier, pour la mise en place de capacités de recherche en RDC. Cette évaluation sera réalisée dans le pays, en consultation avec le Directeur Général de l'OdR et son équipe. Des consultations avec d'autres intervenants auront lieu si cela s'avère nécessaire, mais avec l'approbation du MITP.</p>	<p>1. Un Diagnostic sur les capacités de la recherche sur le transport routier, réalisé en concertation avec les différents intervenants en RDC, principalement l'OdR.</p> <p>(Analyse AFOM)</p>	<p>1.1 Analyser les dispositions institutionnelles et administratives régissant le MITP, l'ODR et les autres institutions du secteur ;</p> <p>1.1.1 Analyser la vision, la politique et la stratégie existantes du sous-secteur routier en RDC ;</p> <p>1.1.2 Analyser les rapports entre l'OdR et les autres Institutions, notamment les Provinces, ainsi que les rapports entre la DRR et les antennes du LNTP.</p> <p>1.2 Analyser les principales contraintes du secteur routier en RDC par l'examen de la documentation constituée des rapports, des études et des recherches réalisés sur le secteur.</p> <p>1.3 Examiner l'organisation actuelle de la recherche sur le secteur routier, les domaines couverts, les institutions impliquées, les sources de financement et les bases des données;</p> <p>1.4 Identifier les besoins majeurs de la RDC en matière de recherche routière ainsi que les domaines où la recherche est susceptible d'avoir le plus grand impact.</p> <p>1.5 Identifier les programmes actuels et possibles de partenariat et de collaboration sur la recherche dans le secteur des transports qui pourraient avoir le plus d'intérêt pour la RDC.</p> <p>1.6 Identifier les sources nationales et internationales existantes pour le financement de la recherche. Explorer les sources potentielles de</p>

à élaborer un plan stratégique pour la mise en œuvre de son mandat de recherche	2. Préparer un cadre stratégique pour orienter les futures activités de recherche en matière de transport.		financement pour la recherche. 1.7 Examiner le besoin de rétablir la recherche au niveau de la Direction de la recherche au sein de l'Office des Routes (OdR), et le rôle que les autres institutions de recherche pourraient jouer dans le programme de recherche ;
		2. Un Projet de politique de recherche sur le transport routier pour la RDC élaboré et validé par les Parties prenantes	2.1. Préparer un projet de politique de recherche sur le transport routier pour la RDC impliquant l'Office des Routes à soumettre au Ministre des ITP ; 1.1.1. Définir la vision de la RDC en matière de transport routier ; 1.1.2. Fixer les objectifs à poursuivre par la recherche pour contribuer à la concrétisation de la vision à court, à moyen et à long terme ; 1.1.3. Elaborer une matrice des responsabilités et des attributions des acteurs impliqués dans la recherche sur le transport routier ; 1.1.4. Définir les types de relations entre les acteurs. 2.2. Faire des propositions sur les «prochaines étapes» de développement de la capacité de recherche routière en RDC, y compris la possibilité de créer une institution nationale de formation pour le personnel intervenant dans la recherche opérationnelle.
		3. Une Proposition d'un Plan stratégique qui vise à	2.3. Préparation et organisation de l'Atelier de validation : 2.3.1 Préparation de l'organisation matérielle de l'Atelier 1; 2.3.2 Présentation aux parties prenantes, des résultats préliminaires du diagnostic et de la proposition initiale du Cadre de politique de la recherche routière en RDC ; 2.3.3 Rédaction du rapport de l'Atelier 1. 3.1 Définir un cadre institutionnel, y compris l'identité, la structure de gestion et de dotation en personnel.

	<p>3. Préparer un plan stratégique pour l'identification et la mise en œuvre des activités de recherche prioritaires au sein de la Division de la recherche de l'OdR à court, moyen et long terme.</p>	<p>atteindre les objectifs de la politique pour la recherche sur le transport routier pour la RDC, élaborée et validée</p>	<p>3.2 Décrire (le mode) la philosophie de fonctionnement ;          3.3 Déterminer les partenariats et liens ;          3.4 Identifier les infrastructures et les équipements ;          3.5 Esquisser les projets prioritaires d'interventions de recherche ;          3.6 Définir les exigences en matière de renforcement des capacités et de formation ;          3.7 Elaborer un budget indicatif pour une institution de recherche ;          3.8 Plan d'action de mise en œuvre.</p>
		<p>3.8 Un plan d'action élaboré pour la mise en place et le fonctionnement du Centre de recherche à la phase 2.</p>	<p>Activités à prescrire par le Consultant dans le Plan d'action pour le fonctionnement du Centre de recherche à mettre en place à la Phase 2:</p> <p>3.8.1 Mettre en place un laboratoire d'analyse des matériaux moderne et complet pour la réalisation des essais des matériaux utilisés dans les travaux routiers,          3.8.1.1 Préciser la mission et les attributions du Laboratoire ;          3.8.1.2 Inventorier les types d'essais des matériaux à effectuer ;          3.8.1.3 Déterminer les équipements à acquérir pour la réalisation des analyses à mener ;          3.8.1.4 Définir les profils du personnel du Laboratoire ;          3.8.1.5 Elaborer et mettre en œuvre un plan de formation du personnel de laboratoire,          3.8.1.6 Effectuer l'audit et l'accréditation des laboratoires privés.</p> <p>3.8.2 Développer et installer une base des données pour les projets de recherche entrepris dans tout le pays en collaboration avec ceux en cours d'élaboration par le biais de projets régionaux de l'AfCAP.</p> <p>3.8.3 Mettre en place une capacité interne pour les prospections et</p>

			<p>identifications des matériaux, les études géotechniques nécessaires pour les travaux routiers, les enquêtes sur le comportement des routes et l'analyse des défaillances constatés sur les chaussées.</p> <p>3.8.4 Devenir une institution de premier plan dédiée à la recherche sur toutes les questions liées à la gestion des actifs routiers, la conception des routes, la construction, l'entretien et la gestion. Cette recherche sera réalisée de différentes façons, notamment :</p> <p>3.8.4.1 la collaboration avec des institutions universitaires (programmes d'études supérieures dans les universités de Kinshasa et Lubumbashi et d'autres établissements d'enseignement supérieur).</p> <p>3.8.4.2 les travaux des consultants locaux et internationaux ;</p> <p>3.8.4.3 la collaboration avec d'autres centres de recherche régionaux et internationaux</p> <p>3.8.4.4 ses propres activités de recherche.</p> <p>3.8.5 Fournir des services de contrôle de la qualité des projets de construction.</p> <p>3.8.6 Entreprendre des audits techniques indépendants de projets routiers sélectionnés présentant des problèmes sur la qualité.</p> <p>3.8.7 Développer et vérifier de nouvelles conceptions de dimensionnement, normes opérationnelles et les spécifications pour l'utilisation de matériaux dans la construction routière, mécanismes d'entretien, etc.</p> <p>3.8.8 Revoir périodiquement les manuels existants pour leur adaptation, et proposer de nouvelles normes spécifications en fonction des besoins adaptés.</p> <p>3.8.9 Mettre en place un service de référence de gestion des connaissances sur la recherche routière à l'échelle nationale en assurant</p>
--	--	--	---

			le catalogage, le stockage et la diffusion des connaissances sur le transport routier, et établir des liens avec des institutions de même nature à l'échelle régionale et internationale.
			3.9. Préparation et organisation de l'Atelier de validation : 3.9.1 Préparation de l'organisation matérielle de l'Atelier 2; 3.9.2 Présentation aux parties prenantes, de la proposition initiale du Plan stratégique de mise en œuvre de la politique de la recherche routière en RDC ; 3.9.3 Rédaction du rapport de l'Atelier 2.

## 4 Méthodologie détaillée de l'étude

La méthodologie détaillée présentée par le Consultant Firme SMEC, s'appuie sur les documents et les principes suivants:

- Les Termes de Référence (TDR), notamment leur organisation en plusieurs thèmes tels que repris dans le contrat du Consultant ;
- La Méthodologie contenue dans la soumission du Consultant ;
- L'ouverture d'esprit par rapport aux choix ou priorités de toutes les parties prenantes nationales car c'est leur projet, elles doivent donc s'en approprier;

Le Consultant Firme SMEC a complété la Méthodologie de l'étude de sa soumission, en la détaillant et en la développant autour des axes suivants :

- La collecte d'informations ;
- Le traitement des informations collectées ;
- L'organisation des ateliers ;
- L'équipe d'Experts affectés à l'étude ;
- Le calendrier de l'étude ;
- La rédaction des rapports en y incluant les propositions du Consultant Firme SMEC.

La collecte et le traitement d'informations seront structurés selon les neuf (9) thèmes suivants :

- (1) La politique générale du Transport Routier (TR) et de la Recherche Routière (RR) en RDC ;
- (2) Les dispositions institutionnelles et administratives régissant la RR en RDC ;
- (3) L'organisation actuelle de la RR en RDC : Domaines, Institutions impliquées, Sources de financement ;
- (4) Les contraintes et les atouts pour le développement du TR, particulièrement de la RR en RDC ;
- (5) Les besoins (domaines, thèmes, sujets) pertinents pour le développement de la RR en RDC ;
- (6) Les capacités actuelles et les besoins de renforcement des capacités de la RR pour les ressources humaines, les infrastructures et l'équipement ;
- (7) L'archivage, la banque des données et son accessibilité ainsi que la diffusion des résultats de la RR en RDC ;
- (8) Budget et Financement de la RR en RDC ;
- (9) La collaboration, la coopération et le partenariat avec les institutions du TR et de la RR ou nationales ou étrangères.

La méthodologie de la collecte d'informations couvre les rubriques suivantes :

- La nature de l'information à chercher ;
- Les sources ciblées pour l'obtention de l'information ;
- Les techniques de collecte envisagées ;
- Le calendrier de réalisation de collecte d'informations.

Tous les documents collectés devront être numérisés.

La méthodologie de traitement d'informations collectées couvre les rubriques suivantes :

- L'approche ou la méthode de traitement d'informations collectées ;
- Les résultats sectoriels attendus ;
- Le calendrier de réalisation de traitements d'informations collectées.

La méthodologie des ateliers couvre les rubriques suivantes :

- Les principes généraux d'organisation des ateliers ;
- Le contenu envisagé pour les ateliers ;
- Le calendrier des ateliers.

#### 4.1 Méthodologie pour la collecte d'informations et pour le traitement des informations collectées

La méthodologie détaillée pour la collecte d'informations et pour le traitement des informations collectées proposée par le Consultant Firme SMEC, est résumée dans les neuf (9) tableaux des thèmes suivants :

4.1.1 Thème : Politiques générales du Transport routier (TR) et de la Recherche routière (RR) en RDC

A. Collecte d'informations

Informations à chercher	Sources ciblées	Méthodologie	Calendrier
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Textes définissant la politique générale du secteur Transport Routier (TR) et du sous-secteur de la Recherche Routière (RR) en RDC</li> <li>○ Discours de politique générale du Gouvernement</li> <li>○ Textes définissant la politique générale du secteur TR et de la RR à l'étranger, hors RDC</li> </ul>	MPLAN : DSCR, MITPR, OdR, MRST, MESU;	Internet, Requête écrite, Interview	Semaines : 4, 5, 6 et 11, 12, 13

B. Traitement des informations collectées

Méthodologie	Résultats attendus	Calendrier	Remarques
Agréger et Synthétiser les différents textes nationaux, puis internationaux ; Actualiser, Proposer et Rédiger un projet de Politique générale en matière de TR et RR en RDC	Projet de Politique générale pour le TR et la RR en RDC à soumettre à l'OdR, à l'Atelier 1 et au MITPR	Semaines : 7, 8, 9, 10 et 14, 15	

4.1.2 Thème : Dispositions institutionnelles et administratives régissant la Recherche routière (RR) en RDC

A. Collecte d'informations

Informations à chercher	Sources ciblées	Méthodologie	Calendrier
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Textes de création et attributions d'institutions ayant en charge la RR en RDC : Ordonnances, arrêts ou lois ;</li> <li>○ Rapports du diagnostic du fonctionnement institutionnel de la RR en RDC ;</li> <li>○ Avis des personnes à consulter</li> <li>○ Organisation institutionnelle de la RR à l'étranger, hors RDC.</li> </ul>	<p>Institutions impliquées dans la gestion des routes et de la RR ainsi que de la Recherche en général en RDC et/ou Institutions bénéficiaires de la RR, dont : MITPR, OdR et DRR, OVD, DVDA, ACGT, CI, FONER, BCECO, MRST, MESU, les directions/divisions en Provinces ;</p> <p>Deux unités de recherche émergeant au budget de l'Etat dont le CRGM, CRENK.</p>	<p>Internet, Requête écrite, Interview physique directe, par téléphone ou par questionnaire, Groupe restreint de travail, Achat du journal officiel.</p>	<p>Semaines : 4, 5, 6 et 11, 12, 13</p>

B. Traitement des informations collectées

Méthodologie	Résultats attendus	Calendrier	Remarques
<p>Evaluer la mise en application des textes institutionnels légaux de la RR en RDC ;</p> <p>Relever les relations, la compatibilité, la complémentarité, la synergie et les conflits éventuels entre les textes institutionnels légaux et réglementaires de la RR en RDC ;</p> <p>Relever les pratiques informelles de la RR en RDC ;</p> <p>Evaluer la cohérence des textes institutionnels de la RR en RDC avec les politiques générales de la RDC ;</p> <p>Comparer l'Architecture des Institutions de RR en RDC à ce qui se fait à l'étranger, hors RDC.</p>	<p>Diagramme d'affinités et des conflits potentiels entre Institutions ayant la RR dans leurs attributions ;</p> <p>Proposition d'un Cadre Institutionnel de la RR au bénéfice de toutes les structures intéressées à soumettre à l'OdR, à l'Atelier 1 et au MITPR.</p>	<p>Semaines : 7, 8 ; 14, 15, 16 et 20, 21</p>	<p>La question est relativement sensible dans l'environnement actuel de la RDC. Elle impliquera une intégration des ressources financières et éventuellement matérielles dans l'analyse.</p>

4.1.3 *Thème : Organisation actuelle de la Recherche Routière (RR) en RDC, Domaines couverts, Institutions impliquées, Sources de financement*

A. Collecte d'informations

Informations à chercher	Sources ciblées	Méthodologie	Calendrier
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Structures impliquées dans les études et la RR en RDC : Nomenclature, Coordonnées, Organigrammes, Publications ; En particulier la DRR ;</li> <li>○ Domaines actuels et thèmes de la RR en RDC ;</li> <li>○ Sources actuelles de financement des études et de la RR en RDC, nationales et internationales, publiques et privées, formelles et informelles ;</li> <li>○ Organisation et domaines de la RR à l'étranger, hors RDC.</li> </ul>	Points focaux ; Statistiques, Etudes et Rapports sur la RR en RDC ; Gestionnaires des structures de la RR actuelles : OdR, OVD, DVDA, ACGT, CRGM ; Universités et Grandes écoles Entreprises des TP et BE.	Internet, Requête écrite, Interview	Semaines : 4, 5, 6 et 11, 12, 13

B. Traitement des informations collectées

Méthodologie	Résultats attendus	Calendrier	Remarques
Agréger et Synthétiser les différents rapports et interviews sur les thèmes et domaines de la RR en RDC ; Hiérarchiser les thèmes et domaines actuels de la RR en fonction de la pertinence et de l'impact sur le développement du secteur du TR en RDC.	Classement des Thèmes et Domaines actuels de la RR en RDC.	Semaines : 7, 8 ; 14, 15 et 20,21	La frontière entre Etudes et Recherche n'est pas évidente en RDC Faute de structure de la RR appropriée, plusieurs entreprises des TP procèdent aux études ainsi qu'à la RR

4.1.4 Thème : Contraintes et Atouts pour le Développement du Transport routier (TR) et particulièrement de la Recherche routière (RR) en RDC

A. Collecte d'informations

Informations à chercher	Sources ciblées	Méthodologie	Calendrier
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Historique et Expériences de la RR en RDC ;</li> <li>○ Rapports des diagnostics du secteur TR et RR en RDC, Faiblesses et Forces, Environnement général, Considérations endogènes ;</li> <li>○ Stratégies de suppression ou de minimisation des contraintes et d'exploitation des atouts ;</li> <li>○ Avis des personnes à consulter.</li> </ul>	Bilans internes d'institutions de RR ; Rapports d'audits internes et externes, Rapports des colloques et ateliers indiqués : MPLAN - DSCR, MITPR, OdR et DRR, MRS, MESU ; Agents de la RR informelle et Bénéficiaires de la RR : BE et Entreprises des TP ; Responsables honoraires et en fonction des structures de RR.	Internet, Requête écrite, Interview.	Semaines : 4, 5, 6 et 11, 12, 13

B. Traitement des informations collectées

Méthodologie	Résultats attendus	Calendrier	Remarques
Agréger et Synthétiser les différents rapports et interviews diagnostics du sous-secteur RR en RDC : Politique et culture de la recherche, Financement de la recherche, Infrastructures de recherche, Compétences humaines ; Dégager les contraintes extérieures ou environnementales, les forces et les faiblesses internes, les Hiérarchiser qualitativement ; Chercher et Définir les Stratégies de suppression ou de minimisation des contraintes et d'exploitation des atouts.	Diagramme Forces et Faiblesses des capacités de la RR en RDC ; Propositions des stratégies de suppression des contraintes et du Développement de la RR en RDC à présenter aux Ateliers 1 et 2, à l'OdR et au MITPR.	Semaines : 7, 8 ; 14, 15 et 20,21.	La frontière entre Etudes et Recherche n'est pas évidente en RDC Faute de structure de la RR appropriée, plusieurs Entreprises des TP procèdent aux études ainsi qu'à la RR en interne

4.1.5 Thème : Besoins, Domaines, Thèmes, Sujets pertinents pour le Développement de la Recherche routière (RR) en RDC

A. Collecte d'informations

Informations à chercher	Sources ciblées	Méthodologie	Calendrier
<ul style="list-style-type: none"> <li>o Besoins de la RR en RDC : Domaines, Thèmes, Sujets susceptibles d'avoir un grand impact sur le Développement de la RDC, particulièrement celui du TR ;</li> <li>o Sujets fréquents et/ou urgents d'études et de RR en RDC : Trafic, Matériaux (Identification, Comportement, Amendement, Mise en œuvre, Contrôle, Entretien) ;</li> <li>o Sujets de recherche en Afrique subsaharienne, en Asie du Sud-Est et en Amérique latine.</li> </ul>	AfCAP: Bibliothèque, Projets similaires ; Rapports de la DRR ; Directions RD ; Directions techniques nationales et provinciales de l'OdR, de l'OVD, de la DVDA, de l'ACGT, CRGM, FONER ; Entreprises des TP ; Universités et Grandes écoles ; Entités de Recherche Routière étrangères, Hors DRC.	Internet, Requête écrite (questionnaire), Interview téléphonique.	Semaines : 4, 5, 6 et 11, 12, 13.

B. Traitement des informations collectées

Méthodologie	Résultats attendus	Calendrier	Remarques
Lister les sujets de RR nationaux, africains et internationaux ; Regrouper les sujets par priorité accordée, par thème et par domaine ; Evaluer la faisabilité à court, moyen et long terme en fonction des ressources actuelles et dégager les besoins de renforcement en ressources à court, moyen et long terme ; Hiérarchiser et Planifier la RR thématique.	Proposition de la thématique de la RR à court, moyen et long terme en RDC à soumettre à l'OdR, à l'Atelier 1 et au MITPR.	Semaines : 7, 8 ; 14, 15 et 20,21.	Ce thème peut-être regroupé avec le thème No3 qui traite de la situation actuelle.

4.1.6 *Thème : Capacités actuelles et besoins de renforcement des capacités de la RR pour les Ressources humaines, les Infrastructures et l'Équipement*

A. Collecte d'informations

Informations à chercher	Sources ciblées	Méthodologie	Calendrier
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Organigramme, Capacités humaines, infrastructures et Equipement actuels des structures de la RR en RDC ;</li> <li>○ Besoins actuels et projetés (CT, MT, LT) de renforcement des Capacités humaines, Infrastructures et Equipement de la RR en RDC ;</li> <li>○ Organigramme et Capacités humaines, infrastructures et Equipement de quelques entités de RR étrangères, hors RDC ;</li> <li>○ Profils et Offre national en Ressources humaines pour le sous-secteur de la RR et Politiques de formation.</li> </ul>	Rapports sectoriels, Bilans, Projets de Développement des structures de la RR : OdR-DRR, OVD, DVDA, ACGT, BTC, CRGM, FONER, BE, Entreprises de TP (EST), Universités et Grandes écoles dont les Facultés polytechniques et de Sciences Economiques (Economie de transport), l'INBTP, l'ISTA ; Enseignement secondaire Technique, INPP ; Structures de RR en Afrique, TRRL, LCPC, CRR.	Requête écrite, Interview (questionnaire), Internet.	Semaines : 4, 5, 6 et 11, 12, 13

B. Traitement des informations collectées

Méthodologie	Résultats attendus	Calendrier	Remarques
En fonction des Thèmes et Domaines de RR planifiés à CT, MT, LT et des besoins de renforcement, établir un organigramme ainsi qu'un répertoire d'infrastructures et d'Equipements de la RR en RDC ; Partant de l'organigramme proposé, du Répertoire en équipements proposé, de l'organigramme et de l'équipement actuels ainsi que de l'offre du marché ; Etablir par recoupement le programme et la stratégie de recrutement et du besoin en formation des Ressources humaines destinées à la RR pour la RDC à CT, MT et LT.	Etat des capacités humaines et matérielles (Infrastructures et Equipements) de la RR en RDC ; Organigramme et Ressources matérielles type pour la RR en RDC à CT, MT et LT à soumettre aux Ateliers 1 et 2, à l'OdR et au MITPR ; Besoins et Plan de renforcements des capacités humaines et Ressources matérielles de la RR en RDC à CT, MT et LT ; Stratégies de renforcements des capacités de la RR en RDC.	Semaines : 7, 8 ; 14, 15 et 20,21	Parmi les Facultés Polytechniques visées, il y a UNIKIN et UNILU Parmi les entreprises visées, il y a SAFRICAS, FOREST, SINOHYDRO, ARAB CONTRACTORS Parmi les Bureaux d'Etudes visés, il y a BED, BETEC.

4.1.7 Thème : Archivage, Banque de données, Accessibilité et Diffusion des Résultats de la RR en RDC

A. Collecte d'informations

Informations à chercher	Sources ciblées	Méthodologie	Calendrier
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pratiques actuelles et projets d'archivage et de diffusion des résultats de la RR en RDC ;</li> <li>○ Accès ou connexions aux bases de données de la RR à partir de la RDC ;</li> <li>○ Pratiques de bases de données et diffusion des résultats de la RR à l'étranger, hors RDC, Accessibilité ;</li> <li>○ Architecture, Equipement, Coût d'installation de bases de données.</li> </ul>	OdR-DRR, OVD, DVDA, ACGT, CRGM ; Universités et Grandes écoles de la RDC ; Experts du domaine ; Institutions de RR à l'étranger dont : CRR, LCPC, TRRL ; AfCAP ; MESU, MRST, BE et Entreprises de TP Partenaires de la Coopération bilatérale et multilatérale ; Catalogues de fournisseurs des Services et des équipements informatiques.	Internet, Requête écrite, Interview, Sous-traitance	Semaines : 4, 5, 6 et 11, 12, 13

B. Traitement des informations collectées

Méthodologie	Résultats attendus	Calendrier	Remarques
Sous-traitance ; Elaboration de l'Architecture et Accessibilité d'une base de données de la RR en RDC à CT, MT et LT ; Estimation de son coût.	Architecture et Accessibilité de la base de données de la RR en RDC (qui sera reliée au site web de ReCAP) et le Coût de son installation à CT, MT et LT.	Semaines : 7, 8 ; 14, 15 et 20,21	

4.1.8 Thème : Budget et Financement de la Recherche Routière (RR) en RDC

A. Collecte d'informations

Informations à chercher	Sources ciblées	Méthodologie	Calendrier
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Budgets consacrés aux études et à la RR actuellement par les institutions nationales ad hoc : Structure (Rubriques), Clés de répartition, montants annuels ;</li> <li>○ Budgets prévisionnels à consacrer aux études et à la RR par des institutions nationales ad hoc, structure, clés de répartition, montants ;</li> <li>○ Sources de financement actuelles et potentielles des budgets actuels et projetés de la RR en RDC ;</li> <li>○ Prix et Coûts des infrastructures et Equipements de la RR (Acquisition, Maintenance) ;</li> <li>○ Budgets d'entités de RR à l'étranger, hors RDC.</li> </ul>	<p>Rapports et bilans d'institutions de RR RDC : OdR-DRR, OVD, DVDA, ACGT, FONER, Universités et Grandes écoles, CRGM, Entreprises.</p> <p>Institutions de RR à l'étranger, dont CRR, LCPC, TRRL ;</p> <p>AfCAP et expérience africaine ;</p> <p>Mercuriale et fournisseurs d'équipements de laboratoire.</p>	<p>Requête écrite, Internet, Interview (questionnaire)</p>	<p>Semaines : 4, 5, 6 et 11, 12, 13</p>

B. Traitement des informations collectées

Méthodologie	Résultats attendus	Calendrier	Remarques
<p>Synthétiser les budgets actuels d'institutions de RR en RDC ;</p> <p>Synthétiser les budgets projetés d'institutions de RR en RDC ;</p> <p>Synthétiser les budgets de RR à l'étranger ;</p> <p>Elaborer des Budgets de RR en RDC types à CT, MT et LT et dégager les besoins de renforcement des capacités financières ;</p> <p>Sélectionner les sources de financement ;</p> <p>Elaborer une stratégie de financement de la RR.</p>	<p>Besoins de renforcement des capacités financières de la RR en RDC ;</p> <p>Plan et stratégies de financement de la RR en RDC.</p>	<p>Semaines : 7, 8 ; 14, 15 et 20,21</p>	

4.1.9 Thème : Collaboration, Coopération et Partenariat entre ou avec les Institutions de TR et de la RR nationales ou étrangères

A. Collecte d'informations

Informations à chercher	Sources ciblées	Méthodologie	Calendrier
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nomenclature et Domaines des Structures nationales et internationales collaborant, ou coopérant, ou en partenariat actuellement avec le secteur du TR et de la RR en RDC ;</li> <li>○ Nomenclature et Domaines des Structures nationales et internationales susceptibles de collaborer, de coopérer ou d'entrer en partenariat avec le secteur de la RR en RDC ;</li> <li>○ Modalités et faisabilité de la Collaboration, de la Coopération et du Partenariat Publics, ou Privés, ou Publics et Privés (PPP) en RDC.</li> </ul>	<p>Projets AfCAP ; MESU, MRST, Universités et Grandes écoles, BE et Entreprises de TP OdR, OVD, DVDA, ACGT ; Coopération bilatérale et multilatérale dont : Coopération Européenne, Coopération Britannique, Coopération Japonaise, Coopération Sud-Sud, USAID Institutions internationales : BM, UN (PNUD, UNOPS) ; Sociétés savantes dans les domaines de Transport routier, de Mécanique des sols et Géotechnique et de Routes.</p>	Internet, Interview	Semaines : 4, 5, 6 et 11, 12, 13

B. Traitement des informations collectées

Méthodologie	Résultats attendus	Calendrier	Remarques
<p>Lister les structures ou organismes collaborant, coopérant ou en partenariat, ou susceptibles de l'être, avec le secteur du TR et de la RR en RDC, Domaines et types y compris le financement ; Trier et Hiérarchiser les structures listées selon les domaines, les types et l'intérêt pour la RDC ; Dégager les structures et les modalités à renforcer ou à promouvoir en ayant à l'esprit les Relations Sud-Sud (RSS) et le Partenariat Public Privé (PPP).</p>	<p>Etat et perspectives de collaboration, de coopération et du Partenariat nationaux, régionaux et Internationaux avec le Secteur du TR et de la RR de la RDC par domaine et par type ; Domaines de renforcement et de promotion ; Politique, et Stratégies de collaboration, de coopération et du partenariat avec le secteur du TR et de la RR en RDC à présenter aux Ateliers 1 et 2, à soumettre à l'OdR et au MITPR.</p>	Semaines : 7, 8 ; 14, 15 et 20,21.	<p>Parmi les domaines il y a lieu d'accorder une attention particulière à l'élaboration des recommandations et normes, à la mise en œuvre et interconnexion des bases des données, au renforcement des capacités (Ressources humaines et matérielles).</p>

## 4.2 Méthodologie pour les ateliers

### 4.2.1 Principes généraux de l'organisation des ateliers

Les TdRs exigent du Consultant, l'organisation de deux ateliers distincts. Ces ateliers dureront chacun une journée et regrouperont, chaque fois, 50 participants.

Le premier atelier se focalisera sur les points suivants :

- o La présentation du projet aux participants ;
- o Les premiers résultats provisoires ;
- o La politique générale du secteur TR et du sous-secteur RR en RDC ;

Le deuxième atelier se focalisera sur le projet du Plan Stratégique pour la mise en place d'une capacité de recherche durable sur les routes au sein de la Division de la RR.

Chaque atelier sera animé par le Consultant SMEC ou ses délégués.

Chaque atelier comprendra les quatre (4) parties suivantes :

- (1) 9h00 à 11h00 : Séance plénière :
  - 9h00 à 9h15: Arrivée et Installation des participants et Mot de bienvenue par les représentants du MITPR et de l'AfCAP
  - 9h15 à 10h30: Présentation du Projet et des résultats de l'étude déjà acquis par SMEC
  - 10h30 à 11h10: Questions de clarification et introduction des travaux en groupes.
  
- (2) 11h10 à 12h20 : Travaux en trois (3) groupes
  - Groupe 1: Politique, Institutions et Plan stratégique de la RR en RDC
  - Groupe 2: Capacités de la RR, volets ressources humaines et ressources matérielles
  - Groupe 3: Partenariat et Financement de la RR.
  
- (3) 14h30 à 15h45 : Séance plénière :
  - Rapports de trois (3) groupes de travail
  - Discussions
  - Synthèse et Recommandations
  
- (4) 15h45 à 16h30 : Cocktail et Fin.

## 5 Programmation détaillée de l'étude

### 5.1 Equipe d'Experts pour l'étude

Les deux experts clés qui meneront l'étude sont :

- Professeur Ingénieur TSHIULA T. Paul : Chef d'équipe, spécialiste en matières de transport (routier)/Développement Institutionnel ;
- Ingénieur LIBEBELE M.K. Jean-Paul : Spécialiste International du sous-secteur des transports.

Les TdRs autorisent le Consultant à étoffer son équipe d'experts clés avec des experts ad-hoc de son choix, mais dont la durée totale d'intervention cumulée est plafonnée à 10 jours-experts.

Vu l'importance des questions institutionnelles, l'expérience locale des conflits d'intérêts et de compétence ainsi que le besoin de la rédaction des textes à caractère juridique, le Consultant Firme SMC propose de recourir aux services d'un juriste pour 4 jours;

Vu l'importance et la spécificité du domaine de "Bases de données" et leur accessibilité, le Consultant Firme SMEC propose de recourir aux services d'un informaticien, expert en bases de données pour 3.5 jours;

Vu le poids des infrastructures et des équipements dans le financement de l'installation et du développement d'entités de RR, et la spécificité du domaine, le Consultant Firme SMEC propose de recourir aux services d'un ingénieur géotechnicien ou assimilable, expert en équipements de laboratoires routiers pour 2.5 jours.

Comme profil général, les experts ad hoc auront au moins un diplôme universitaire, dans le domaine spécifique ou assimilé, de niveau minimum licence (Bac+ 5) et une expérience avérée d'au moins 10 ans dans le domaine respectif.

### 5.2 Programme et calendrier détaillé de l'étude et Calendrier des experts

Le calendrier détaillé de l'étude et le calendrier des experts sont repris dans les tableaux ci-dessous :

Table 5.2.1 : Programme et Calendrier détaillés

No	Titre	Période et dates	Livrable (jalon) et date	Remarque
1	Démarrage du projet et Installation du Consultant	Semaines 1, 2, 3 Du 04/07/2017 au 25/07/2017	Rapport de lancement 25/07/2017	- Validation du Rapport de lancement par le Client  - Soumis le 02/08/2017
2	Collecte et Traitement d'informations, Ebauche de plan stratégique de la RR, Préparation de l'Atelier 1	Semaines 4, 5, 6, 7, 8 Du 26/07/2017 au 29/08/2017	Rapport préliminaire 22/08/2017	Validation du Rapport préliminaire par le Client
3	Atelier 1	Semaines 9, 10 Du 30/08/2017 au 13/09/2017	Atelier 1 30/08/2017 Rapport Atelier1 06/09/2017	Validation du Rapport de l'Atelier 1 par le Client
4	Compléments de collecte et de traitement de l'information ; Projet de plan stratégique de la RR et de mise en place de la DRR ; Préparation de l'Atelier 2	Semaines 11, 12, 13, 14, 15, 16 Du 14/09/2017 au 24/10/2017	Projet de Rapport final 10/10/2017	Validation du Projet de Rapport final par le Client
5	Atelier 2	Semaines 17, 18	Atelier 2 25/10/2017 Rapport Atelier 2 07/11/2017	Validation Rapport Atelier 2 par le Client
6	Rédaction et Soumission du Rapport final	Semaines 19, 20, 21, 22	Rapport final pour approbation par le Client 05/12/2017	Validation du Rapport final par le Client
7	Eventuelles retouches, Impression, Photocopie et Dépôt de la version papier du Rapport final, Marge sécuritaire	Semaines 23, 24, 25 et 26	Dépôt Rapport final	

L'installation du Consultant est confirmée par la liste des experts en place et par leur calendrier d'intervention.

1. KABONGO Coco, Chef de Projet

Noms des experts :

2. TSHIULA T. Paul, Expert clé 1, Chef d'équipe ;

3. LIBEBELE M.K. Jean Paul, Expert clé 2, Spécialiste International du sous-secteur de transport ;
4. X, Expert ad hoc : Juriste – Institutions (en cours de recrutement);
5. Y, Expert ad hoc: Infrastructures et Equipements de RR (en cours de recrutement);
6. NDOLO G. Patrick : Ingénieur civil, expert en base des données.

Table 5.2.2: Installation et Calendrier des experts

Poste	Intervention des experts : Nbre de jours par étape							Total
	1	2	3	4	5	6	7	
Chef équipe	9	10	6	10	7	10	3	55
Expert clé 2	5	8	3	6	3	8	2	35
Expert Juriste	0	0.5	0.5	1	0.5	0.5	1	4
Expert Laboratoire	0	1	0	1	0	0.5	0	2.5
Expert Base données	0	1	0	1	0.5	0.5	0.5	3.5

## 6 Lancement du projet

La réunion de lancement a eu lieu le 04 Juillet 2017. Le procès-verbal de cette réunion et la liste des participants sont présentés en annexe.

## 7 Prochaines étapes

L'étude est livrée en six (6) étapes importantes, définies dans les Termes de Référence (TdRs), qui sont :

1. Le Rapport de démarrage, ou de lancement ;
2. Le rapport préliminaire ;
3. L'Atelier 1 et le Rapport de l'Atelier 1 ;
4. Le Projet de Rapport final ;
5. L'Atelier 2 et le Rapport de l'Atelier 2 ;
6. Le Rapport final

Chacune de ces étapes est sanctionnée par un livrable au Client, en espèce un Rapport du Consultant.

## ANNEXES

## Annexe A: Procès-verbal de la Reunion de lancement

### I. INTRODUCTION

A l'issue du processus de sélection organisé par Cardno Emerging Markets (UK) Ltd, pour l'élaboration d'un Plan stratégique pour la mise en place d'une capacité de recherche durable sur les routes au sein de la Division de la Recherche de l'Office des Routes (OR) en RDC, la Firme SMEC International Pty Limited, a été retenue pour la réalisation de ce projet.

Pour le lancement de ce Projet, initié dans le cadre du Partenariat pour la Recherche sur l'Accès Communautaire (ReCAP), financé par le gouvernement du Royaume-Uni et géré par Cardno Emerging Markets (UK) Ltd, la Cellule Infrastructures, a organisé la réunion de lancement de ce Projet, en sa qualité de représentant du Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction, tutelle de l'Office des Routes, qui en est le principal bénéficiaire.

La réunion a eu lieu le mardi 04 juillet 2017, dans la Salle des réunions de la Cellule Infrastructures, à Kinshasa Gombe en République Démocratique du Congo.

### II. PARTICIPATION A LA REUNION

Ont participé à cette réunion de lancement du Projet, les représentants des Institutions, organismes et firmes qui seront impliqués dans sa mise en œuvre. Il s'agit de :

1. AfCAP (Partenariat pour l'accès communautaire en Afrique), initiateur du ReCAP (Partenariat pour la recherche sur l'accès communautaire)
2. Le Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction,
3. La Cellule Infrastructures du Ministère des Infrastructures et Travaux Publics et Reconstruction
4. L'Office des Routes (OdR) ;
5. Le Fonds National d'Entretien Routier (FONER) ;
6. L'Agence Congolaise des Grands Travaux (ACGT) ;
7. La Direction des Voies de Desserte Agricole (DVDA) ;
8. La Firme SMEC.

La liste des personnes présentes à la réunion est jointe en annexe à ce Procès-verbal.

### III. OBJECTIF DE LA REUNION

L'objectif de la réunion était:

- de présenter toutes les parties prenantes au projet ainsi que leurs rôles et responsabilités respectifs.
- de permettre à toutes les parties prenantes au projet d'avoir la même compréhension de la portée finale de la mission et d'établir les modalités pratiques pour sa mise en œuvre, y compris: une liste des documents à analyser, les personnes et les institutions à rencontrer, le calendrier pour la soumission des rapports ainsi que l'organisation des ateliers.

#### IV. DEROULEMENT DE LA REUNION ET POINTS RETENUS

##### i. Présentation des participants

Tous les participants se sont présentés en indiquant les structures qu'ils représentaient.

##### ii. Ouverture de la Réunion

Monsieur Billy TSHIBAMBE, Chef de la Section Routes de la Cellule Infrastructures et représentant le Coordonnateur empêché, a planté le décor de la Réunion. Il a fait brièvement l'historique du Projet et a présenté l'objectif de la Réunion de lancement du Projet.

A cause de la présence du représentant de l'AfCAP qui est anglophone, il a signalé que la réunion était bilingue ; et qu'il assumait lui-même la tâche d'interprète Français-Anglais.

##### iii. Rappel de l'objectif de l'étude et des résultats attendus

Monsieur NKULULEKO LETA, Directeur Technique Régional de l'AfCAP pour l'Afrique Australe et Orientale, a présenté brièvement le Programme AfCAP dont l'initiative ReCAP vise l'installation d'une expertise pour la recherche et la diffusion des connaissances sur l'accès communautaire dans les pays africains.

A l'instar d'autres pays africains où AfCAP a déjà réalisé des projets similaires, le Projet de la RDC comprend deux phases distinctes, à savoir:

- Phase 1 : Élaboration d'une Politique de recherche sur le transport routier et d'un Plan stratégique ;
- Phase 2: Etablissement du Centre de Recherche, pour mettre en œuvre les résultats satisfaisants et adoptés à l'issue de la Phase 1.

La présente mission confiée au Consultant Firms SMEC concerne la phase 1. La poursuite de la collaboration avec la même firme pour la phase 2 dépendra de la qualité des résultats réalisés à la phase 1.

Monsieur NKULULEKO LETA a relevé une particularité pour la mission à réaliser en RDC. Contrairement aux autres pays africains où l'étude a déjà été réalisée, la RDC réalisera la sienne avec des experts nationaux; ce qui accroît l'appropriation locale du projet et sa durabilité. D'où la responsabilité qui incombe à ces experts pour relever le défi.

Dans le rapport de démarrage, le Consultant SMEC donnera la méthodologie détaillée pour la réalisation de sa mission ; il indiquera les partenaires à impliquer dans le processus en vue de parvenir aux résultats attendus que sont :

- une Politique de recherche sur le transport routier en RDC, et
- un Plan stratégique pour la mise en œuvre de la Politique, incluant notamment le cadre institutionnel de la recherche en transport routier et le programme de renforcement des capacités.

##### iv. Brève présentation de la méthodologie du Consultant Firms SMEC

Le Professeur TSHIULA Paul, Chef d'Equipe SMEC, a présenté brièvement la méthodologie qui sera détaillée dans le Rapport de démarrage. Et il a également présenté le calendrier d'exécution de la mission, en indiquant les dates clés de soumission des rapports et d'organisation des ateliers.

Il a souligné l'importance de la recherche pour le développement des routes et du pays. D'où la nécessité de l'appui attendu des institutions pour la collecte des données.

La Firme SMEC compte collaborer avec le Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction et les Institutions impliquées dans le sous-secteur routier citées ci-après:

1. L'Office des Routes avec sa Direction de la Recherche : qui est le gestionnaire du réseau routier d'intérêt national et du Laboratoire National des Travaux publics;
2. La Direction des Voies de Desserte Agricole (DVDA) : qui a en charge le plus grand réseau des routes rurales à faible trafic ;
3. Le Fonds National d'Entretien Routier (FONER): qui doit assurer le financement de l'entretien routier pour garantir la contrepartie pour les investissements routiers.
4. L'Agence Congolaise des Grands Travaux (ACGT) : qui met en œuvre des projets des voiries et des routes d'intérêt général ;
5. L'Office des Voiries et Drainage (OVD) : qui a en charge les voiries de la RDC.

Concernant la méthodologie, le Consultant Firme SMEC analysera notamment ce qui suit:

1. Les questions d'ordre institutionnel en matière de la recherche routière : Attributions des Institutions et organismes impliqués ainsi que les synergies à développer ;
2. Les principales Contraintes et pesanteurs qui entravent le développement du sous-secteur routier en RDC ;
3. Les atouts existants à capitaliser (à partir de la documentation disponible : les rapports, les études et les monographies) ;
4. L'historique de la RR (Recherche routière) en RDC ;
5. L'Organisation actuelle, les Champs couverts, les structures impliquées et les sources de financement ;
6. Les besoins: domaines, thèmes, sujets pertinents de développement de la recherche routière en RDC ;
7. Les programmes, les institutions ou les structures du domaine de transport susceptibles d'intéresser et d'entrer en partenariat avec la RDC ;
8. Les sources nationales et internationales actuelles et potentielles du financement de la recherche dans le transport routier en RDC ;
9. Les capacités actuelles et les besoins de renforcement des capacités de la DRR et de la coopération avec d'autres structures de recherche pour atteindre les objectifs de la Politique qui sera adoptée, à court, moyen et long terme ;
10. Les questions d'archivage, de la banque des données et de son accessibilité ainsi de la diffusion des résultats de la recherche.

S'agissant du calendrier indicatif pour la réalisation de la mission en 6 mois, allant de Juillet à Décembre 2017, le Consultant Firme SMEC a proposé les dates suivantes pour la tenue des ateliers:

- Atelier 1 : 30 Août 2017 ;
- Atelier 2: 25 Octobre 2017.

v. Échanges pour une meilleure compréhension de la mission

Des échanges entre les participants, il a été retenu ce qui suit:

1. Les deux phases du Projet ReCAP pour la recherche et la diffusion des connaissances sur le transport routier en RDC, sont exécutées dans le cadre du Programme AfCAP qui va jusqu'en 2020.
2. La recherche concerne la route dans toutes ses composantes : fondation, base et roulement ;
3. Bien que le financement d'AfCAP se concentre sur les routes rurales, la politique de la recherche concerne l'ensemble des routes qui contribuent au développement. Il appartient aux parties prenantes d'adopter les propositions qui seront faites par le Consultant et AfCAP entérinera ce qui aura été adopté.
4. Le Consultant doit impliquer toutes les parties prenantes du sous-secteur routier, lesquelles ont déjà désigné leurs points focaux pour la réalisation du Projet ;
5. En ce qui concerne les aspects relatifs au budget du Projet, AfCAP reste ouvert pour examiner, le cas échéant, la possibilité d'accorder des ressources supplémentaires pour la réalisation des activités jugées indispensables pour atteindre l'objectif du Projet.
6. AfCAP s'engage à fournir la documentation donnant les informations sur les Projets similaires réalisés dans d'autres pays, et il indiquera les liens de sites Web à consulter.
7. Pour tous les échanges que le Consultant aura avec les parties prenantes, une copie sera réservée au Directeur Technique Régional de l'AfCAP, afin de lui permettre de suivre l'exécution du Projet en temps réel, et de réagir éventuellement.

Kinshasa, 04 Juillet 2017

Pour SMEC,

Le Spécialiste international du sous-secteur des transports

Team Leader

LIBEBELE M.K. Jean-Paul, Ingénieur

TSHIULA Paul, Professeur Ingénieur

## Liste de présence

LISTE DE PRESENCES

REUNION DE DEMARRAGE DE L'ETUDE SUR LA RELANCE DES CAPACITES DE RECHERCHE ROUTIERE

AU SEIN DE L'OFFICE DES ROUTES DANS LE CADRE DU PROJET AFCAP

KINSHASA, le 04 juillet 2017

N°	Nom & Prénom	Fonction	Organisme/Entité	Tél.	Email	Signature
1	MASSA Joseph	Chief de section sur les travaux et Equipement Directeur Adjoint en charge des routes	FORNER	0998288881	joseph.marian@syna.com	
2	NGILO MAKOMBELE ERUE		ACGT	0756461751	MAKOMBELE ERUE YAHOO.FR	
3	ALCEN BASSO	CP/PFCGL	CI	0998907456	alcen.basso@cellulinfra.org	
4	TSHILATA T. PAUL	CONSULTANT/SMEC	SMEC	0818750972	tshtshilata@p.mail	
5	COCO KARBONHO	Directeur Pays-RDC SMEC	SMEC	0822783227	Coco. Karbonho@smec.com	
6	BILLY TSHIBAMBE	chef de section Routes	Cellule Infrastructures	0992907493	billy.tshibambe@cellulinfra.org	
7	NKULULEKO LETA	REGIONAL TECHNICAL MANAGER, E.S.A.R.	AFCAP	+2776995624	nkululeko.leta@cardano-uk.com	
8	CYNILLE KIBULU KAPANA	INGENIEUR ANALYSTE	CELLULE INFRASTRUCTURES	+243997428408	cynille.kibulu@cellulinfra.org	
9	DISSAONUE BAMBU	ASSISTANT technique	Direction de route de classe A et C	099346478	dissaonuebambu@syna.com	
10	JOSHUA MUTIA MUIWA	Directeur de route	OFFICE DES ROUTES	0815025725	joshua.muiwa@syna.com	
11	JEAN PAUL LIBERTE	Consultant/SMC	SMC	0993057191	jean.paul.liberte@syna.com	
12	KUVERAKA-KAYOCK TP	Directeur de route	Ministère des TP	0817807336	kuveraka.kayock@syna.com	
13						